

## CÀI TIẾN QUẢN LÝ XÍ NGHIỆP

**CHỈ THỊ của Thủ tướng Chính phủ số 97-TTg ngày 27-3-1979 về việc đẩy mạnh việc thi hành điều lệ xí nghiệp công nghiệp quốc doanh trong năm 1979.**

Hội nghị kiểm điểm thi hành điều lệ xí nghiệp công nghiệp quốc doanh do Thủ tướng Chính phủ triệu tập (tháng 2 năm 1979) đã thống nhất xác định những kết quả tốt trong việc thực hiện điều lệ, đưa công tác quản lý xí nghiệp vào nền nếp mới, thúc đẩy các xí nghiệp nỗ lực vươn lên khắc phục khó khăn, hoàn thành kế hoạch Nhà nước năm 1978; đồng thời nêu ra những nhược điểm và thiếu sót trong việc thi hành điều lệ, đáng chú ý là sự chuyển biến về tư tưởng và quan điểm quản lý ở xí nghiệp còn chậm, nhất là ở các ngành, các cấp liên quan trực tiếp đến việc thi hành điều lệ; một số chế độ quản lý cụ thể chưa đồng bộ, ăn khớp với nhau; công tác chỉ đạo thi hành điều lệ của các ngành, các cấp còn thiếu chặt chẽ kịp thời.

Để đẩy mạnh việc thi hành điều lệ xí nghiệp công nghiệp quốc doanh trong cả nước (trừ một số tỉnh ở biên giới phía Bắc bị bọn xâm lược Trung Quốc tàn phá); Thủ tướng Chính phủ yêu cầu các ngành, các cấp phải khẩn trương xúc tiến các việc:

### A. Kiểm điểm và rút kinh nghiệm việc thi hành điều lệ năm 1978.

Căn cứ vào báo cáo của ban chỉ đạo về tình hình thực hiện điều lệ xí nghiệp công nghiệp quốc doanh năm 1978, các ngành, các cấp cần tổ chức kiểm điểm, rút kinh nghiệm việc thi hành điều lệ với các cán bộ (kể cả cán bộ lãnh đạo) để làm rõ những kết quả, thiếu sót trong việc thực hiện điều lệ của từng xí nghiệp, của ngành và địa phương mình, nhất là tìm ra những nguyên nhân của thiếu sót, những kinh nghiệm tốt để đẩy mạnh việc thi hành điều lệ trong năm 1979.

### B. Xây dựng kế hoạch thi hành điều lệ năm 1979.

Trong năm 1979, các ngành, các cấp và các cơ sở phải thực sự chuyển biến trong việc thi hành điều lệ xí nghiệp, phải quán triệt đầy đủ tư tưởng và nội dung cơ bản của điều lệ thi hành nghiêm chỉnh các chế độ quản lý và tăng cường việc chỉ đạo thực hiện điều lệ. Cụ thể là:

#### I. ĐỐI VỚI CÁC XÍ NGHIỆP

##### a) Ở miền Bắc.

Trong năm 1979 tất cả các xí nghiệp công nghiệp quốc doanh trung ương và địa phương phải khẩn trương triển khai thi hành điều lệ xí nghiệp, và phải làm tốt các việc sau đây:

1. Tiếp tục nghiên cứu xác định và hoàn thiện phương hướng phát triển sản xuất lâu dài của xí nghiệp.

Xây dựng phương án vừa sản xuất, vừa sẵn sàng chiến đấu khi có chiến sự.

2. Tiếp tục cải tiến tổ chức sản xuất, cải tiến và cân đối các dây chuyền sản xuất phù hợp với kế hoạch Nhà nước năm 1979 và kế hoạch phát triển sản xuất dài

hạn của xi nghiệp theo hướng chuyên môn hóa sản xuất, kết hợp với việc tận dụng và sử dụng đồng hợp năng lực sản xuất của xi nghiệp, làm thêm sản phẩm phục vụ cho chiến đấu, đời sống và xuất khẩu.

3. Rà lại các chỉ tiêu kế hoạch Nhà nước được phân bổ trong quý I năm 1979 theo đúng hệ thống chỉ tiêu mới, xây dựng và đưa vào thực hiện những chủ trương và biện pháp thiết thực để đẩy mạnh việc hoàn thành kế hoạch quý I năm 1979, làm đà cho việc hoàn thành kế hoạch cả năm.

4. Đôn đốc các tổ chức cung ứng vật tư cho xi nghiệp theo đúng chế độ của Nhà nước, đồng thời bản thân xi nghiệp phải tự lực tìm thêm những nguồn vật tư mới, có chương trình nghiên cứu sử dụng vật tư thay thế, tận dụng phế liệu. Có kế hoạch hạ các định mức sử dụng vật tư cho một đơn vị sản phẩm. Kiểm tra gắt gao việc sử dụng và dự trữ vật tư.

5. Tiếp tục hoàn chỉnh các quy định về kỹ thuật trong xi nghiệp: quy trình công nghệ, quy trình thao tác thiết bị chế độ sửa chữa, bảo quản thiết bị, kiểm tra kỹ thuật và kiểm tra chất lượng sản phẩm.

Xây dựng và hoàn chỉnh các đề án, nghiên cứu cải tiến quy trình công nghệ cải tiến thiết bị, tự chế tạo những máy móc chuyên dùng, có kế hoạch cụ thể để thực hiện các đề án trên như chuẩn bị vật tư, lao động, tài chính, v.v...

6. Trên cơ sở cải tiến tổ chức sản xuất, bố trí lại lao động hợp lý, cải tiến các định mức lao động, xây dựng các định mức tiến bộ bảo đảm tăng năng suất lao động. Có kế hoạch cụ thể giải quyết số lao động dôi ra.

Mở rộng chế độ trả lương theo sản phẩm, chế độ lương ngày có định mức có thưởng; xây dựng và hoàn thiện các quy định về sử dụng tiền thưởng theo tháng, quý và tiền thưởng về hoàn thành kế hoạch cả năm.

Có kế hoạch cụ thể về cải thiện đời sống cho công nhân, viên chức trong xi nghiệp về ăn, ở, di lại, giải trí, v.v...

7. Xây dựng và kiện toàn hệ thống nội quy trong xi nghiệp, tổ chức cho công nhân, cán bộ học tập, nắm vững và thường xuyên đôn đốc, kiểm tra nhằm bảo đảm thi hành nghiêm chỉnh các nội quy trong xi nghiệp.

8. Thực hiện nghiêm chỉnh chế độ hạch toán kinh tế trong xi nghiệp, cụ thể là:

— Có kế hoạch thu, chi tài chính hàng tháng, quý, năm, bảo đảm lấy thu bù chi và có lãi;

— Có kế hoạch xin cấp phát, vay vốn và sử dụng vốn tiết kiệm, thi hành đúng đắn chế độ phân phối lợi nhuận xi nghiệp, có kế hoạch sử dụng hợp lý các quỹ đỗ lại cho xi nghiệp (quỹ khuyến khích phát triển sản xuất, quỹ phúc lợi, quỹ khen thưởng);

— Tăng cường việc tổ chức ghi chép sổ liệu ban đầu, có quy định về sử dụng và luân chuyển chứng từ. Thực hiện nghiêm chỉnh việc thống nhất công tác thống kê kế toán, phản ánh kịp thời tình hình sản xuất và bảo đảm việc tính giá thành các sản phẩm được chính xác.

9. Cải tiến và tăng cường tổ chức quản lý xi nghiệp, thi hành nghiêm chỉnh chế độ Đảng lãnh đạo, thủ trưởng quản lý xi nghiệp, công nhân thực hiện quyền làm chủ tập thể trong xi nghiệp, quy định cụ thể nội dung và các mối quan hệ công tác giữa giám đốc và Đảng ủy xi nghiệp, giữa giám đốc và các tổ chức quần

chứng trong xi nghiệp. Cụ thể hóa quyền làm chủ tập thể của công nhân, viên chức trong xi nghiệp. Soát xét lại bộ máy chia rẽ năng (phòng, ban) xác định rõ nhiệm vụ, quan hệ công tác từng phòng, ban; soát lại biên chế và tăng cường hiệu lực của bộ máy. Bổ sung cán bộ cho bộ máy quản lý xi nghiệp.

### b) Ở miền Nam.

Các xi nghiệp quốc doanh trung ương và địa phương phải tiếp tục thi hành chỉ thị số 463-TTg ngày 23-9-1978 của Thủ tướng Chính phủ về việc hoàn thành công tác chuẩn bị để thi hành điều lệ, và xi nghiệp nào đã chuẩn bị xong thì phải có kế hoạch cụ thể thi hành điều lệ. (Nội dung của việc chuẩn bị và thi hành điều lệ đã ghi cụ thể trong bản chỉ thị trên).

### II. ĐỔI VỚI CÁC BỘ, TỔNG CỤC QUẢN LÝ CÁC ỦY BAN NHÂN DÂN ĐỊA PHƯƠNG

Các Bộ, Tổng cục quản lý và các Ủy ban nhân dân địa phương:

1. Trên cơ sở kiểm điểm việc thi hành điều lệ năm 1978, phải xây dựng và báo cáo lên Thủ tướng Chính phủ kế hoạch cụ thể năm 1979 về chỉ đạo thi hành điều lệ đối với các xi nghiệp trực thuộc. *Riêng đối với các xi nghiệp ở miền Nam việc hướng dẫn thi hành điều lệ phải khẩn trương và cụ thể hơn; phải cử cán bộ đặc trách, theo dõi, giúp đỡ.*

2. Phải tiếp tục mở các lớp tập huấn hoặc các buổi thảo luận về điều lệ xi nghiệp, bảo đảm quán triệt hơn nữa những tư tưởng và nội dung cơ bản của điều lệ xi nghiệp; thực hiện một sự chuyên biến thật sự trong công tác quản lý xi nghiệp.

3. Phải giải quyết kịp thời những kiến nghị của xi nghiệp về:

- Tổ chức lại sản xuất;
- Xác định đơn vị cơ sở;
- Phương hướng phát triển sản xuất, đổi mới kỹ thuật của xi nghiệp;
- Ôn định các điều kiện vật chất cho xi nghiệp;
- Cải tiến tổ chức quản lý, kiện toàn bộ máy quản lý xi nghiệp, bố trí sắp xếp cán bộ lãnh đạo, tăng cường cán bộ quản lý, cán bộ nghiệp vụ cho xi nghiệp.

4. Trong phạm vi trách nhiệm của mình, phải ra các thông tư hướng dẫn các xi nghiệp thi hành các quyền hạn đã được Nhà nước giao cho xi nghiệp.

5. Phải cử cán bộ đến đôn đốc, kiểm tra các xi nghiệp thi hành điều lệ. Đến hết tháng 4 năm 1979, phải chọn được xi nghiệp điển hình thi hành tốt điều lệ trong từng ngành để rút kinh nghiệm phổ biến chung, nhân rộng các điển hình trong Bộ, Tổng cục và trong địa phương.

### III. ĐỔI VỚI CÁC CƠ QUAN TỔNG HỢP CỦA NHÀ NƯỚC

Các cơ quan tổng hợp của Nhà nước, phải:

1. Xúc tiến việc mở các lớp nghiệp vụ hướng dẫn thi hành các chế độ quản lý cho các cán bộ trong ngành và các xi nghiệp.

2. Cử cán bộ đến giúp các xi nghiệp trọng điểm thi hành các chế độ quản lý cụ thể thuộc phần hành của mình, qua đó sửa những điểm còn chưa hợp với điều

lệ, chưa khớp với nhau và rút kinh nghiệm bổ sung hoàn chỉnh các chế độ quản lý đã ban hành.

3. Tiếp tục xây dựng và hoàn thành một số chế độ quản lý mới; Ủy ban Khoa học và kỹ thuật xây dựng chế độ quản lý thiết bị; Ủy ban Vật giá Nhà nước: chế độ phân cấp quản lý giá, xác định giá chuẩn một số sản phẩm; Bộ Vật tư: chế độ sử dụng và nhượng lại phế liệu, phế phẩm của xi nghiệp; Bộ Tài chính: chế độ cấp vốn lưu thông đối với xi nghiệp trực tiếp giao sản phẩm cho các xi nghiệp sản xuất khác.

Những chế độ trên phải được hoàn thành trước tháng 6 năm 1979.

#### IV. VỀ CÔNG TÁC CHỈ ĐẠO THI HÀNH ĐIỀU LỆ

Thủ trưởng các Bộ, Tổng cục và Chủ tịch Ủy ban nhân dân địa phương phải tăng cường chỉ đạo thi hành điều lệ; phải kết hợp chặt chẽ việc thi hành điều lệ với việc thực hiện kế hoạch Nhà nước, đẩy mạnh sản xuất và sẵn sàng chiến đấu; phải động viên và tổ chức thành phong trào quần chúng thi đua thi hành tốt điều lệ và hoàn thành toàn diện các chỉ tiêu kế hoạch Nhà nước trong xi nghiệp; phải tổ chức một bộ phận chuyên trách giúp việc chỉ đạo.

Hàng tháng phải có kiểm điểm việc thi hành điều lệ, đề ra chủ trương biện pháp thiết thực để thúc đẩy việc thi hành điều lệ và báo cáo lên Thủ tướng Chính phủ.

Ban chỉ đạo trung ương phải tăng cường việc kiểm tra, đôn đốc, phát hiện kịp thời những lách l&W<sup>6684</sup>ac trong công tác chỉ đạo và những vấn đề cần được sửa đổi, bổ sung trong các chế độ quản lý cụ thể.

Hà Nội, ngày 27 tháng 3 năm 1979

K.T. Thủ tướng Chính phủ

Phó thủ tướng

LÊ THANH NGHỊ

#### CÁC VĂN BẢN KHÁC

**QUYẾT ĐỊNH** của Hội đồng Chính phủ số 129-CP ngày 26-3-1979 về việc chuyển công tác thiền văn, điện khí quyển, việc tinh và quản lý lịch của Nhà nước từ Tổng cục Khí tượng thủy văn sang Viện Khoa học Việt Nam.

#### HỘI ĐỒNG CHÍNH PHỦ

Căn cứ vào Luật tổ chức Hội đồng Chính phủ ngày 14-7-1960;

Căn cứ vào Điều lệ về tổ chức và hoạt động của Hội đồng Chính phủ ban hành kèm theo nghị định số 172-CP ngày 1-11-1973 của Hội đồng Chính phủ;

Xét đề nghị của Tổng cục Khí tượng thủy văn và Viện Khoa học Việt Nam,